



Rapport du Maire – Novembre 2016

Rapport du maire Roger Larose sur la situation financière de la Municipalité de Pontiac

Chaque année, à l'aube de l'adoption d'un nouveau budget municipal, le maire se doit de présenter publiquement le rapport sur la situation financière de sa municipalité. Ce rapport est basé en grande partie sur la vérification comptable externe qui se doit de projeter la réalité de l'ensemble des opérations comptables de l'administration municipale. Cette opération permet la transparence totale et contribue à la démonstration de l'éthique pratiquée par la municipalité.

Je suis heureux de confirmer que nous avons terminé l'année 2015 avec un surplus non affecté de 875 111\$ et que nous sommes en voie de réaliser un léger surplus encore cette année.

Comme le prévoit le Code municipal, j'aimerais faire un bref récapitulatif de la situation financière de la municipalité avant de vous présenter les principaux défis qui nous attendent alors que nous élaborons le budget 2017 qui sera rendu public à la mi-décembre.



1-ÉTATS FINANCIERS 2015 ET RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Le rapport financier 2015¹, réalisé par la firme J. Éthier, CPA inc a été présenté le 12 avril à l'assemblée régulière du conseil municipal. L'auditrice indique que « À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Pontiac au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. » Le rapport financier pour l'exercice terminé le 31 décembre 2015 démontrait un excédent de fonctionnement à des fins fiscales de 364 512\$.

Surplus non affecté au 31 décembre 2015	
Surplus non affecté 31 décembre 2014	536 929,86
Redressement année antérieure	(26 331,78)
Excédent (déficit) à des fins fiscales 2015	364 512,92
Solde du surplus non affecté 31 décembre 2015	875 111,00
Autres surplus affectés	
Eau potable (déficit)	(25 190,98)
Égouts	91 517,80
Centre Communautaire Quyon	112 541,11
Aînés	355,00
Bourse d'étude postsecondaire	500,00
Autres surplus	2 649,91
Total	182 372,84
Réserves financières	
Asphalte	60 000,00
Incendie	9,64
Total	60 009,64
Fonds réservés	
Fonds de roulement	169 933,45
Fonds carrières et sablières	71 679,89
Solde disponible règlement d'emprunt fermé	3 607,58
Total	245 220,92
Total excédent surplus et réserves au 31 décembre 2015	1 362 714,40

¹ <http://www.municipalitepontiac.com/fr/taxation-et-finances/rapport-financier/>



Rapport du Maire –Novembre 2016

2-RETOUR SUR LE DERNIER PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATION

Le programme triennal d'immobilisation 2016-2017-2018² prévoyait des investissements de 6 775 000\$ pour 2016.

Transport/routes

La plus grande part de cette somme a été investi afin d'améliorer l'état de nos routes. Une seconde niveleuse (373 000\$) a été achetée afin d'améliorer l'entretien des chemins non pavés et d'importants travaux d'entretien ont été réalisés sur certains tronçons (Elm, Sapinière, River, Kawartha, etc.) afin d'améliorer les fossés et la gestion de la végétation. Un règlement d'emprunt a aussi été adopté pour le pavage (traitement de surface) du projet Lusk.

La municipalisation de certains chemins a dû être repoussée à l'an prochain, le temps que l'on termine l'étude sur la réglementation municipale face aux chemins de tolérance. De même la seconde phase de la réfection du chemin de la Montagne a été repoussée à l'an prochain afin de terminer les travaux préparatoires.

Sécurité incendie

A l'instar des autres services de sécurité incendie de la MRC, nous avons investi pour moderniser notre système de radiocommunication (65 000\$), afin qu'il soit plus fiable et qu'il permette l'interconnexion avec les autres services d'urgence de la MRC. Le système devrait être fonctionnel au début de 2017. De nouveaux appareils respiratoires (35 000\$) ont été achetés pour assurer la sécurité de nos pompiers.

Loisirs

Un règlement d'emprunt a été adopté afin de remplacer le centre communautaire du secteur Quyon. Il s'agit pour la municipalité de se doter d'un centre communautaire moderne au cœur de son périmètre urbain. Un appel d'offre a été lancé pour la sélection d'un architecte-chargé de projet. Si tout va bien, les travaux devraient débuter au printemps. Notons que le projet initial a été révisé à la baisse afin de tenir compte de la capacité de payer des contribuables.

Après les parcs des Hironnelles et Bellevue, une nouvelle structure de jeu a été installée au Parc Davis-Soulière (23 000\$).

Finalement, deux études externes ont été réalisées afin de trouver des solutions à des problématiques récurrentes. D'une part, la firme CIMA a produit un rapport pour les divers partenaires afin d'éventuellement corriger le problème de l'ensablement à l'embouchure de la rivière Quyon. On souhaite ainsi assurer la pérennité du traversier et des quais de plaisance du secteur. Par ailleurs, une seconde étude a été commandée en novembre afin d'aménager une seconde rampe de mise à l'eau conforme à l'est du secteur Quyon.

Complexe municipal

Telle qu'annoncé, nous avons commencé à investir pour régler le problème d'approvisionnement en eau potable au complexe municipal. Un ancien puit a été hydrofracturé avec succès. Ne reste plus qu'à installer un système de traitement d'eau capable d'approvisionner l'Hôtel-de-Ville, le centre communautaire, la bibliothèque et la caserne.

Enfin rappelons que lors de la séance spéciale du budget qui aura lieu en décembre 2016 la Municipalité adoptera son programme triennal d'immobilisation 2017-2018-2019.

² http://www.municipalitepontiac.com/files/1614/5045/5414/Programme_triennal_dimmobilisations_-_Three_year_program_of_capital_expenditures_2016-17-18.pdf



Rapport du Maire – Novembre 2016

3-INDICATIONS PRÉLIMINAIRES SUR L'EXERCICE FINANCIER EN COURS (2016)

Pour l'exercice financier en cours (2016), le service des Finances de la Municipalité de Pontiac anticipe un léger surplus. Ce surplus provient principalement de revenus supplémentaires et des projets non complétés qui seront reportés à l'année prochaine. Notons qu'un déficit est anticipé pour l'hygiène du milieu en raison des coûts d'entretien à l'usine de filtration.

Le tableau suivant présente les revenus et les charges de la municipalité tels que budgétés au début de l'année 2016.

Activités de fonctionnement / Operating Activities

REVENUS / Revenues	Budget 2016
TAXES / Taxes	4 544 035
TAXES DE SECTEUR / Taxes for sectors	101 995
TARIFICATION POUR SERVICES MUNICIPAUX / Price setting for municipal services	1 045 069
PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES / In lieu of taxes	347 909
TRANSFERTS SUBVENTIONS / Transfers grants	920 593
SERVICES RENDUS / Services rendered	32 235
IMPOSITION DE DROITS / Assessment of duties	389 700
AUTRES REVENUS ET INTÉRÊTS / Other income and interests	107 305
	7 488 841

CHARGES / Expenses

ADMINISTRATION GÉNÉRALE / General administration	(1 106 875)
SÉCURITÉ PUBLIQUE / Public security	(1 987 737)
TRANSPORT / Roads	(2 106 989)
HYGIÈNE DU MILIEU / Public health	(1 260 673)
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE / Health and welfare	(5 820)
AMÉNAGEMENT URBANISME / Planning and zoning	(476 040)
LOISIRS ET CULTURE / Arts and recreation	(381 354)
FRAIS DE FINANCEMENT / Service charge	(259 964)
	(7 585 452)

CONCILIATION À DES FINS FISCALES / Reconciliation for tax purposes

AMORTISSEMENT / Depreciation	537 362
REMBOURSEMENT DETTE À LONG TERM / Reimbursement of long term debt	(585 700)
REMBOURSEMENT DU FOND DE ROULEMENT / Reimbursement of working fund	(82 503)
AFFECTATION DU SURPLUS NON-AFFECTÉ / Appropriation of non-affected surplus	175 000
AFFECTATION FONDS CARRIÈRE & SABLÈRE / Appropriation of Quarries & Sandpits	30 000
AFFECTATION RÉSERVE ASPHALTAGE / Appropriation of asphalt reserve	25 000
MONTANT À POURVOIR DANS LE FUTUR / Amount to be provided in the future	(2 548)
	96 611



Rapport du Maire – Novembre 2016

4-RÉALISATIONS DE L'ANNÉE COURANTE

Plusieurs projets spéciaux ont encore été réalisés cette année afin d'améliorer les services à la population et la qualité de vie des résidents. Pensons notamment à :

- Mise en place d'un nouveau contrat pour la collecte des déchets et implantation d'un système progressiste de facturation selon l'utilisation
- Pavage de la Phase 1 du chemin de la Montagne
- Lancement du projet domiciliaire du Domaine des Chutes
- Début des travaux de conception du centre communautaire dans le secteur Quyon
- Lancement d'un projet de coopérative d'habitation
- Relance du camp de jour
- Réfection majeure de 5 chemins municipaux
- Achat d'une seconde niveleuse pour améliorer l'entretien des chemins non pavés
- Embauche d'un premier Directeur du Service incendie à temps plein et élaboration d'un plan de modernisation de la brigade
- Adoption d'une nouvelle Politique de reconnaissance des organismes communautaires afin d'améliorer la transparence, l'équité et la valeur pour le contribuable
- Régularisation des titres de propriété des résidents du chemin Hurdman
- Lancement d'une consultation concernant le réaménagement du Parc récréatif de Luskville
- Réalisation d'un plan d'intervention concernant les conduites d'eau et d'égouts dans le secteur Quyon
- Redécoupage des districts électoraux
- Adoption d'un plan municipal de sécurité civile



Rapport du Maire – Novembre 2016

5-ORIENTATIONS GÉNÉRALES DU PROCHAIN BUDGET (2017)

En vue de la préparation du budget 2017, nous tenons à partager avec les citoyens les principaux défis budgétaires que nous anticipons pour l'an prochain.

Déficit en infrastructures

Au Québec, les municipalités gèrent 58% des infrastructures publiques, mais n'ont accès qu'à 8% des taxes et impôts payés par les Québécois³. Même en y investissant la totalité du budget dédié aux autres missions municipales, il est impossible de répondre aux besoins des infrastructures. Selon une étude menée pour le compte de la MRC des Collines, 65 millions \$ d'investissement seraient nécessaires dans la municipalité pour remettre à niveau nos routes. Même si on consacrait tous nos revenus (7 millions \$ par année), il faudrait une décennie pour en venir à bout de ce déficit. En plus de faire pression sur le gouvernement du Québec pour qu'il participe au financement de nos routes, il nous faudra continuer d'augmenter notre assiette fiscale en favorisant l'arrivée de nouvelles familles et en continuant d'appliquer une taxe spéciale dédiée au réinvestissement dans nos infrastructures.

L'usine de traitement d'eau potable demeure un fardeau financier particulièrement préoccupant pour les résidents du secteur Quyon. La technologie DAGUA, bien que produisant une eau de grande qualité, s'avère très coûteuse à opérer. Les municipalités qui utilisent cette technologie ont commencé à travailler ensemble pour tenter de réaliser des économies d'échelle et pour réclamer que le gouvernement du Québec, qui a fait la promotion de cette technologie, vienne en aide aux municipalités touchées.

Grâce à l'implantation d'un **système de tarification des déchets** selon le volume produit, nous espérons mieux contrôler la hausse des coûts liés à la collecte et la disposition des matières résiduelles. Cependant, le gouvernement du Québec obligera bientôt les municipalités de la MRC à se mettre au compostage. Nous plaçons pour un système hybride : compostage maison pour le secteur rural et collecte porte-à-porte pour les secteurs plus densément peuplés. Peu importe la solution retenue, cette nouvelle responsabilité qui nous est confiée par Québec aura un impact sur les finances de la municipalité.

Finalement, il est important de constater que le conseil municipal a de moins en moins de contrôle sur le budget de la municipalité, une part importante des taxes municipales (27%) étant directement accaparée par la MRC (service de police, disposition des matières résiduelles, radiocommunications, administration de la MRC, transport adapté, etc.). Les décisions concernant les hausses de tarif de ces services sont prises par le conseil des maires de la MRC et échappent à notre contrôle.

Malgré ces pressions financières, le conseil municipal continuera de faire preuve de prudence et s'assurera de présenter un budget équilibré assujéti de diverses réserves pour éventualités.

Nouveau rôle triennal

Il est à noter qu'un nouveau rôle d'évaluation triennal pour 2017-2018 et 2019 a été produit par la MRC des Collines-de-l'Outaouais⁴. Essentiellement, on note que la valeur des résidences unifamiliales a augmenté en moyenne de 3,9 %. L'augmentation de la valeur imposable estimée par la MRC est particulièrement importante du côté des terrains vacants (+27% en moyenne) en raison notamment de la rareté des terrains et de récentes transactions. Le service d'évaluation de la MRC est disponible pour répondre à toutes demandes d'informations concernant ce nouveau rôle : 819-827-0516 poste 2239.

³ <http://ipamontreal.org/wp-content/uploads/2015/02/La-fiscalit%C3%A9-municipale-au-Qu%C3%A9bec-modes-de-financement-alternatifs-%C3%A0-l%E2%80%99imp%C3%B4t-foncier.pdf>

⁴ http://www.mrcdescollinesdeloutaouais.qc.ca/upload/newsPosts/175/file_depot-du-nouveau-role-devaluation-triennal-2017-2018-2019-pour-la-municipalite-de-pontiac-82030.pdf



Rapport du Maire – Novembre 2016

6-ORIENTATION DU PROCHAIN PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATION

Bien que le prochain programme triennal d'immobilisation soit toujours en cours d'élaboration, on peut déjà annoncer que les projets suivants iront de l'avant :

- Asphaltage (Chemin de la Montagne Phase 2, Projet Lusk)
- Municipalisation de certains chemins
- Renouvellement d'une partie de la flotte de véhicules
- Réfection des installations septiques du complexe municipal
- Acquisition d'un terrain pour un parc dans le quartier 5
- Investissements au parc récréatif de Luskville
- Plan de correction des raccordements inversés (égouts sanitaires)
- Réfection du réseau d'aqueduc et d'égouts (phase 1)
- Investissements à la caserne de Breckenridge
- Continuer à investir dans nos infrastructures et chemins

7-RÉMUNERATION DES ÉLUS MUNICIPAUX

Par souci de transparence et conformément à l'article 11 de la *Loi sur le traitement des élus*, le tableau suivant présente la rémunération des élus municipaux.

	Rémunération municipale (Imposable)	Allocation municipale (Non imposable)	Rémunération MRC ⁵		Total
			Imposable	Non imposable	
Maire	25 435,05	12 717,51	21 197	3 774	62 123,56
Conseillers	8 478,24	4 239,12	0	0	12 717,36

8-LISTE DES CONTRATS DE 25 000\$

Tel que requis par le Code municipal, voici la liste des contrats de plus de 25 000 \$ de l'année en cours

# de la Résolution	Nom /Description du contrat	Montant
16-04-2711	ROYAL-T – Octroi du contrat de conciergerie pour les bâtiments municipaux pour 3 ans	94 265,80
16-04-2719	3477835 Canada Inc. (Tom Orr Cartage) – Octroi du contrat de la cueillette des matières résiduelles pour 5 ans	2 243 900,12
16-04-2716	Nortrax Canada Inc. – Achat de Niveleuse John Deere 770G	372 990,40
16-05-2750	Somvrac CC – Achat d'abat-poussière (Calcium) Achat Initiale (tel qu'indiqué dans la résolution) 33 551,18\$ Achat supplémentaire 8 243,71\$	41 754,89

⁵ Estimé au 31 décembre 2016



Rapport du Maire – Novembre 2016

16-04-2730	Meghan Lewis – Prolongement du contrat d’agent de développement communautaire	21 000,00\$	46 000,00
16-05-2763	PALSIS	25 000,00\$	
16-08-2867	Aero-Feu – Achat 24 unités APRIA (appareil respiratoire)		30 960,00
16-09-2896	MRC des Collines-de-l’Outaouais – Achat d’équipement de radiocommunication		65 090,23
16-09-2897	Construction Nugent – Contrat de déneigement Secteur F pour 4 ans		321 010,20
TOTAL			3 215 971,64

9-LISTE DES CONTRATS DE PLUS DE 2 000\$ AVEC UN MEME CONTRACTANT TOTALISANT 25 000\$ ET PLUS

Fournisseurs	Description	Total (\$)
6422845 Canada inc (Excavasphalte)	Réfection du chemin de la Montagne	616127,15
9206-9467 Québec Inc. (Mario Allen)	Déneigement Secteur F + Trottoir de Quyon	105 814,88
Location Martin-Lalonde	Collecte des matières résiduelles	170 621,58
9328-7746 Québec Inc. (Anita Trudeau)	Déneigement Secteur B	77 169,34
Raymond Bélisle	Déneigement secteur G, location de machinerie, transport, réfection de chemin	135 994,81
Nugent Construction	Déneigement secteur A, fourniture de gravier, location de machinerie	111 511,16
Excavation Allen	Déneigement Secteur E + Location de machinerie (niveleuse)	73 266,11
Mountainview Turf Farm LTD	Déneigement secteur C	66 025,10
RPGL avocats	Honoraires juridiques	63 385,42
MacEwen Petroleum	Achat de diesel et d’huile à chauffage	55 793,57
Quadrivium Conseil inc	Surveillance, honoraires, chemin de la Montagne	45 324,86
Les industries Battleshield	Réparations véhicules du Service incendie	42 120,11
Gestion USD inc	Bacs pour les matières résiduelles	41 075,57
CRSBP de l’Outaouais	Cotisation annuelle Réseau Bibliothèques pour les 2 bibliothèques (Quyon & Lusville)	30 869,39
L’Arsenal	Tuyaux et produits pour le Service de sécurité incendie	25 227,82



Rapport du Maire –Novembre 2016

CONCLUSION

En conclusion, j'aimerais souligner que la santé financière de la Municipalité de Pontiac se porte bien grâce à des efforts d'amélioration continue et à la gestion prudente du conseil.

En plus de maintenir le cap et de continuer à réduire notre déficit d'entretien des infrastructures publiques, nous devons continuer de moderniser nos infrastructures communautaires. En plus de bâtir un nouveau centre communautaire dans le secteur Quyon, nous devrions rafraîchir le centre communautaire de Luskville et le Parc récréatif de Luskville. Nous avons aussi annoncé notre intention d'aménager une véritable rampe de mise à l'eau à l'est de la municipalité.

Soyez assurés de ma détermination à améliorer nos infrastructures, tout en veillant au développement de nos autres missions (sécurité, urbanisme, protection de l'environnement, loisirs et culture, etc.) et en respectant notre cadre financier et la capacité de payer des contribuables.

Roger Larose, Maire